**Zielliste**

| **Ziel-Klasse** | **Nr** | **Ziel-Name** | **Zielbeschreibung (SMART)** | **Beleg für die Zielerreichung** | **Prio** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Projekt-Ziel |  | | | | |
| Leistungs-ziele | 1 |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |
| Kosten-ziele | 4 |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |
| 6 |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| Termin-ziele | 7 |  |  |  |  |
| 8 |  |  |  |  |
| 9 |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| Soziale Ziele | 10 |  |  |  |  |
| 11 |  |  |  |  |
| 12 |  |  |  |  |
| Nicht-Ziele |  |  |  | - | - |
|  |  |  | - | - |

**SMART-Formel: Kontrollfragen**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Kriterium | Kontrollfragen |
| S | spezifisch | * Was genau soll erreicht werden? * Welche Eigenschaften werden angestrebt? * Wo soll das Ziel erreicht werden? * Wer ist beteiligt? |
| M | messbar | * Woran kann die Zielerreichung gemessen werden? * Wie viel genau? * Wann weiß ich, dass ich das Ziel erreicht habe? |
| A | angemessen, akzeptiert, aktiv, attraktiv, ambitioniert | * Wirkt das Ziel motivierend? * Wird es von den Beteiligten akzeptiert? * Ist es aktiv durch das Projekt erreichbar? |
| R | realistisch | * Ist das gewünschte Ziel im Rahmen des Projektes erreichbar? * Ist es machbar? |
| T | terminierbar, terminiert | * Bis wann soll das Ziel erreicht werden? * In welchem Zeitrahmen soll das Ziel erreicht werden? * Ist das Ziel innerhalb der Projektlaufzeit erreichbar? |

**Zielbeziehungsmatrix**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 12 | 11 | 10 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 8 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 9 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 10 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 11 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 12 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**Legende:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nr.** | **Ziel** |  | **Symbol** | **Zielbeziehung** |
| 1 |  |  | + | komplementär |
| 2 |  |  | o | neutral |
| 3 |  |  | - | konkurrierend |
| 4 |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |
| 6 |  |  |  |  |
| 7 |  |  |  |  |
| 8 |  |  |  |  |
| 9 |  |  |  |  |
| 10 |  |  |  |  |
| 11 |  |  |  |  |
| 12 |  |  |  |  |